



Encontro Nacional de Gerenciamento de
Projetos no Setor Público

Cuiabá - Mato Grosso 22 e 23 de Novembro de 2012

A Norma Brasileira e o Gerenciamento de Projetos

Realidade Operacional e Gerencial do Poder Judiciário de Mato Grosso

- **Na estrutura organizacional, existe a COPLAN que apoia administrativamente e oferece suporte técnico diretamente os envolvidos nos projetos (gerentes, equipes de projetos, patrocinadores)**
- **Base comum sobre conceitos e processos de gerenciamento , fornecida por Capacitações e treinamentos**
- **Mecanismos e Ferramentas de gestão de projetos implantados**
- **A gestão de projetos tornou-se um instrumento de transformação , de valor agregado na seleção e priorização dos projetos e na avaliação dos indicadores**
- **A sistemática de planejamento, monitoramento e controle é continuamente aperfeiçoada**

Característica da Gestão de Projetos adotada

- **Simplicidade**
- **Visão sistêmica**
- **Clareza de propósito e escopo**
- **Autonomia**
- **Sensibilidade ao estilo do gestor**

Padronização nos processos de gerenciamento de diversas áreas



A Filosofia de Melhoria Contínua na Gestão de Projetos

- Utilizando o ciclo PDCA, de Deming (1990) , estamos sempre a busca de conseguir resultados eficazes e confiáveis na gestão de projetos.



NORMA ABNT NBR ISO 21500

Creation date: 2007

- **Scope:**
- **Standardization in the field of project management.**

ABNT NBR ISO 21500:2012

- **Elaborada pelo Committee Project Management (ISO/PC 236)**
- **Participaram da concepção : 37 países**
- **Países que estão observando: 15 países**
- **Válida a partir de 05.10.2012**
- **Traz orientações sobre gerenciamento de projeto que podem ser utilizadas em qualquer tipo de organização incluindo as públicas**

TC 236 - Project Comitee - Project Management

Secretariado	USA (ANSI)
Países Participantes	
Argentina	Italy
Australia	Japan
Austria	Korea, Republic of
Barbados	Luxembourg
Belarus	Mexico
Brazil (ABNT)	Morocco
Cameroon	Netherlands
Canada	Nigeria
Chile	Norway
China	Portugal
Costa Rica	Romania
Denmark	Russian Federation
Egypt	South Africa
Finland	Spain
France	Sweden
Germany	Ukraine
Greece	United Kingdom
India	
Israel	

Países observadores
Belgium
Bulgaria
Czech Republic
Hong Kong (China)
Hungary
Iceland
Ireland
Lithuania
Malaysia
Pakistan
Poland
Saudi Arabia
Slovakia
Uganda
Uruguay

Estrutura do Gerenciamento no PJMT

Processos	Seleção	Iniciação	Planejamento	Implementação	Controle	Encerramento
Priorização	Método AHP					
Ferramentas	Sistema de Gerenciamento, FIPLAN					
Standart	Manual de Gerenciamento, Resolução do TP, Norma Brasileira ABNT NBR IS					

Por que a NBR ISO 21500:2012 pode colaborar para o processo de gerenciamento?

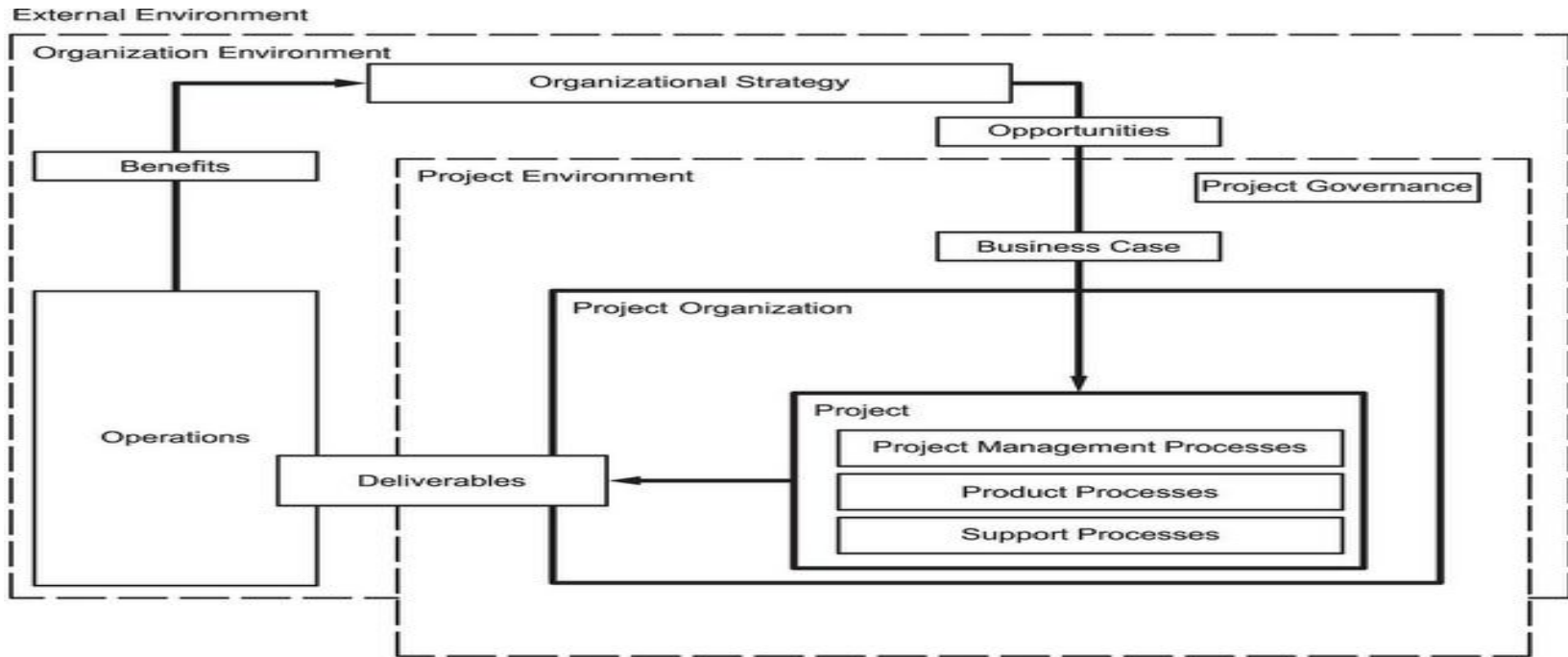
- **É um Guia básico que contempla o nosso público alvo, que inicialmente trazia diversas concepções sobre gerenciamento de projetos**
- **As orientações fornecidas pelo Escritório de projetos , os conceitos e processos de gerenciamento estão contemplados na Norma.**
- **Adequado a qualquer tamanho de organização**
- **O PJMT tem o grau de maturidade para uso destas normas na gestão de projetos**

Prover Apoio para o Público Alvo

- **Patrocinadores**
- **Gerentes de projetos**
- **Equipes de projetos**
- **Colaboradores do Escritório de Projetos**

Item 3 da Norma - A importância da divulgação dos conceitos e processos de gerenciamento na Instituição

- **Ativos organizacionais, o ambiente interno e externo, o monitoramento do escopo, tempo, custo, qualidade e satisfação do cliente no Plano do Projeto estão alinhados com uma visão sistêmica e as entregas são regularmente analisadas para atender aos requisitos das partes interessadas (orçamento, metas, indicadores, clientes)**



Key:

- Boxes represent project management concepts introduced in the following sections
- Arrows represent a logical flow by which the concepts are connected
- Dotted lines represent organizational boundaries

Item 3.4 – Projetos e estratégia organizacional

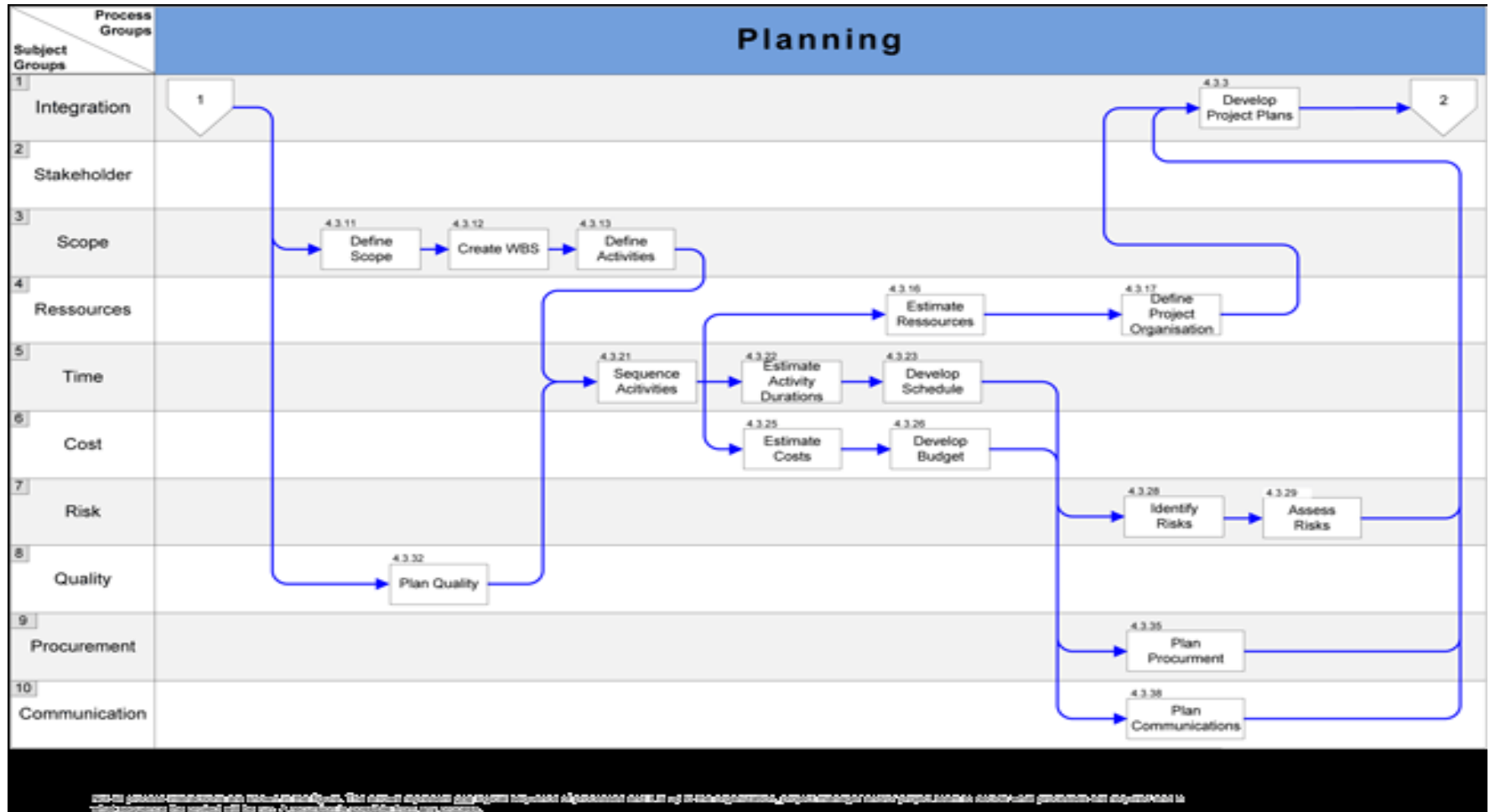
- **Os projetos são meios para alcançar as metas estratégicas**
- **Benefícios podem ser alcançados e os riscos gerenciados**
- **Técnicas de avaliação quantitativas, qualitativas , alinhamento estratégico, impacto social e ambiental**

Table 1 - Project management processes cross-referenced to process and subject groups

Subject groups	Process groups				
	Initiating	Planning	Implementing	Controlling	Closing
Integration	4.3.2 Develop project charter	4.3.3 Develop project plans	4.3.4 Direct project work	4.3.5 Control project work 4.3.6 Control changes	4.3.7 Close project phase or project 4.3.8 Collect lessons learned
Stakeholder	4.3.9 Identify stakeholders		4.3.10 Manage stakeholders		
Scope		4.3.11 Define scope 4.3.12 Create work breakdown structure 4.3.13 Define activities		4.3.14 Control scope	
Resource	4.3.15 Establish project team	4.3.16 Estimate resources 4.3.17 Define project organization	4.3.18 Develop project team	4.3.19 Control resources 4.3.20 Manage project team	
Time		4.3.21 Sequence activities 4.3.22 Estimate activity durations 4.3.23 Develop schedule		4.3.24 Control schedule	
Cost		4.3.25 Estimate costs 4.3.26 Develop budget		4.3.27 Control costs	
Risk		4.3.28 Identify risks 4.3.29 Assess risks	4.3.30 Treat risks	4.3.31 Control risks	
Quality		4.3.32 Plan quality	4.3.33 Perform quality assurance	4.3.34 Perform quality control	
Procurement		4.3.35 Plan procurements	4.3.36 Select suppliers	4.3.37 Administer procurements	
Communication		4.3.38 Plan communications	4.3.39 Distribute information	4.3.40 Manage communications	

NOTE: This table does not represent activities to be done in a chronological order. The table's only purpose is to map subject groups and process groups.

Planejamento de Processos



Benefícios básicos da ISO 21500

- **Promove a transferência de conhecimento entre os Projetos**
- **Permite a profissionalização do Gerente de projetos de maneira que possa gerenciar um projeto da instituição ou de cooperação internacional.**
- **Estabelece princípios universais de projetos e processos de gestão**
- **É projetada para alinhar-se com a :**

ISO 1006:2003 , Sistema de Gestão da Qualidade – Diretrizes para a Gestão da Qualidade em projetos

ISO 10007:2003, sistemas de gestão da qualidade - Diretrizes para a gestão de configuração

ISO 31000:2009, Gestão de Riscos - Princípios e diretrizes, e algumas normas específicas do setor de indústrias como a aeroespacial e de TI

Considerações Finais

- **Ainda não existe a certificação na ISO 21500 para as Organizações**
- **A metodologia de gestão de projetos passa pelo processo de melhoria contínua da organização**
- **O Manual de Gerenciamento de Projetos do TJMT é um dos registros controlado no processo de preparação para a certificação ISO 9001:2008.**

Obrigada !