

# CONSULTORIA EM AUDITORIA

Rossana Guerra | Diocésio Sant'Anna

# AUDITORIA INTERNA NO TEMPO



## AUDITORIA DE ONTEM

Conceitos de 1946 e 1973



## AUDITORIA DE HOJE

Conceito de 1999



## AUDITORIA DO AMANHÃ

????????



# O QUE É CONSULTORIA?

## SERVIÇOS DE CONSULTORIA - IPPF

Atividades de aconselhamento e serviços relacionados prestados ao cliente, cuja natureza e escopo são acordados com o cliente e se destinam a adicionar valor e aperfeiçoar os processos de governança, gerenciamento de riscos e controles da organização, **sem que o auditor interno assuma** qualquer responsabilidade que seja da administração.

Exemplos incluem orientação, assessoria, facilitação e treinamento.



# COMO FAZER CONSULTORIA?



# QUANDO NÃO FAZER CONSULTORIA?



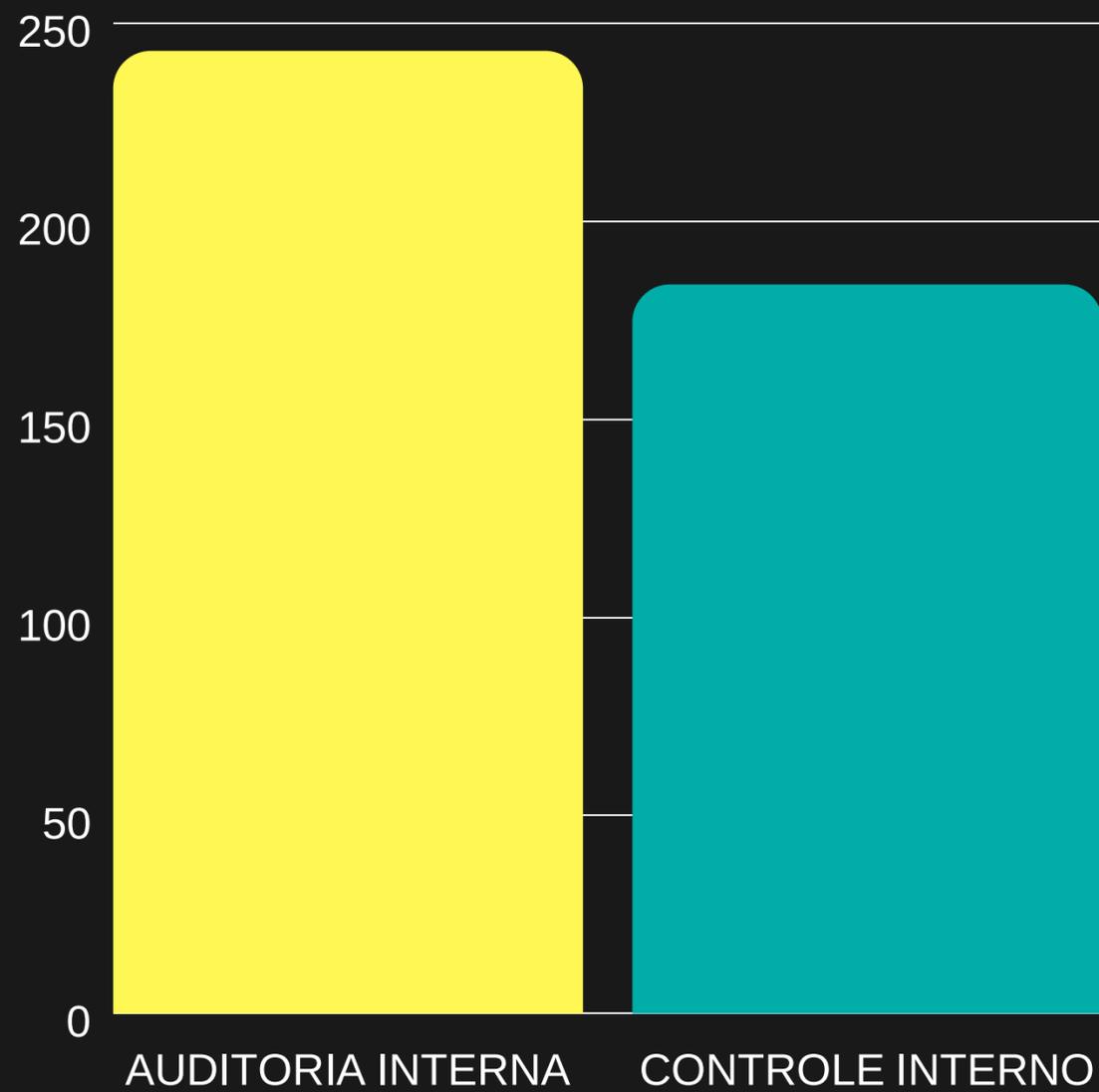
# PESQUISA CONSULTORIA EM AUDITORIA

# CONSULTORIA NA VISÃO DOS AUDITORES

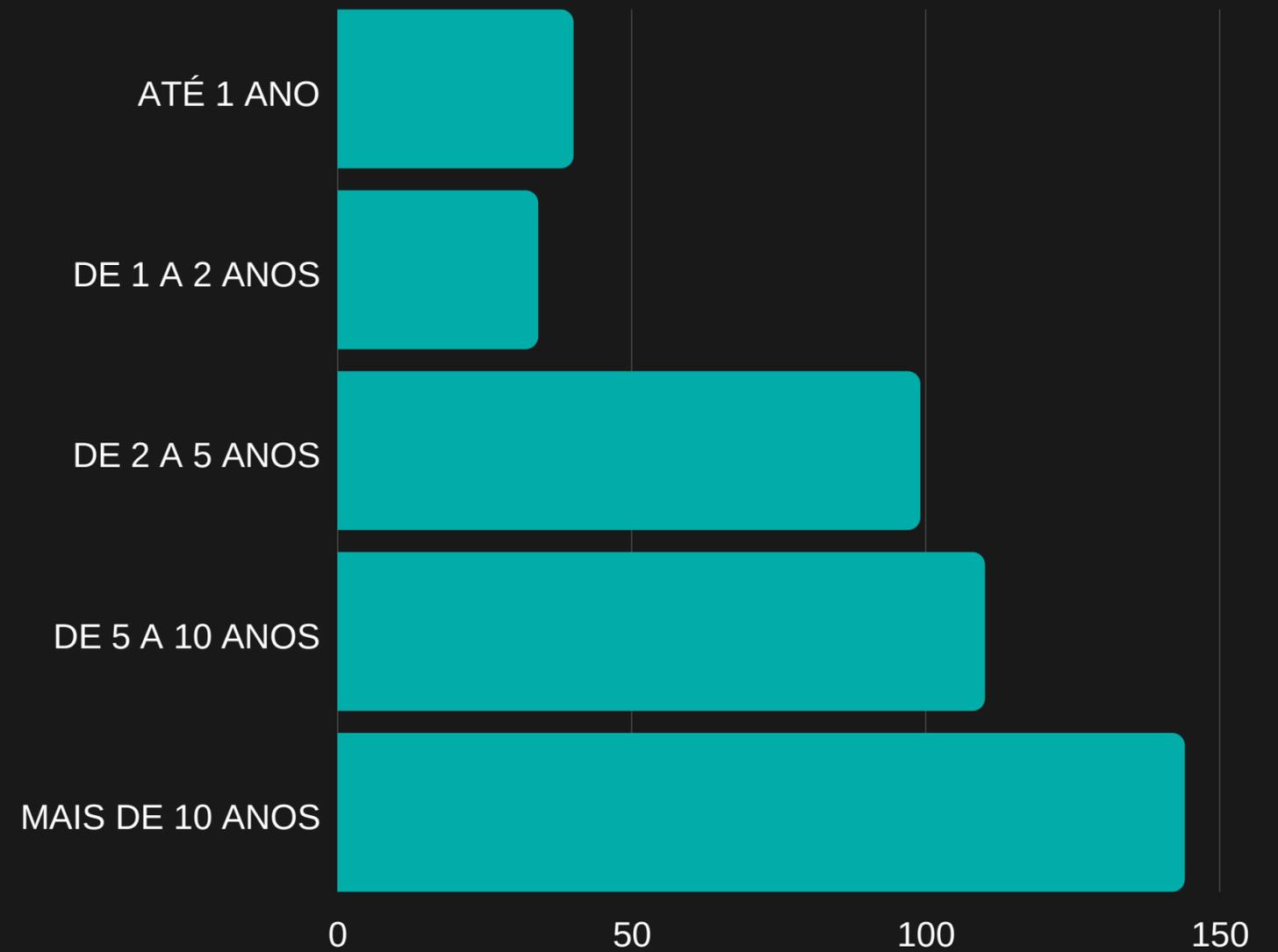


# PERFIL DOS AUDITORES RESPONDENTES

## DENOMINAÇÃO DA UNIDADE

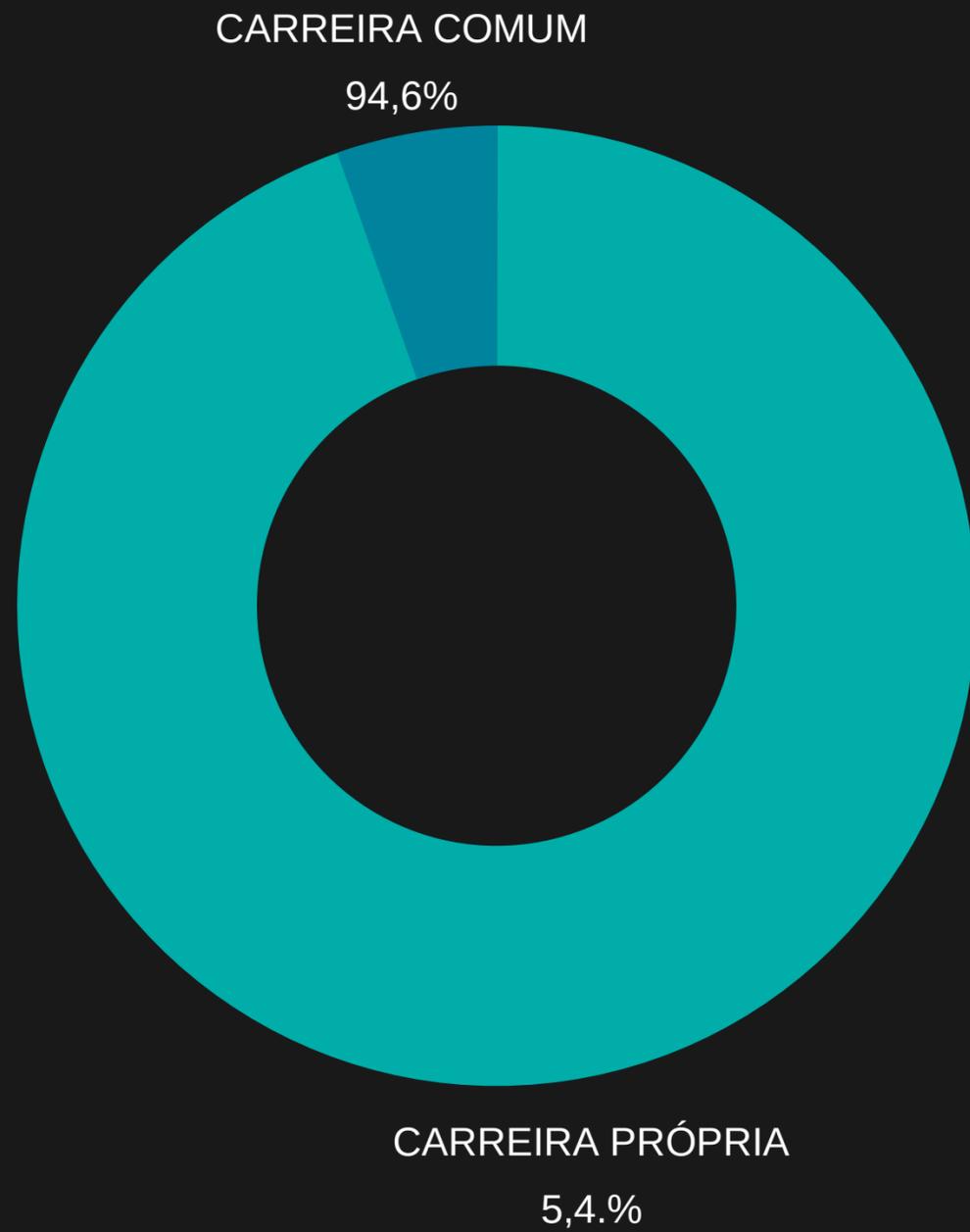


## TEMPO DE AUDITORIA

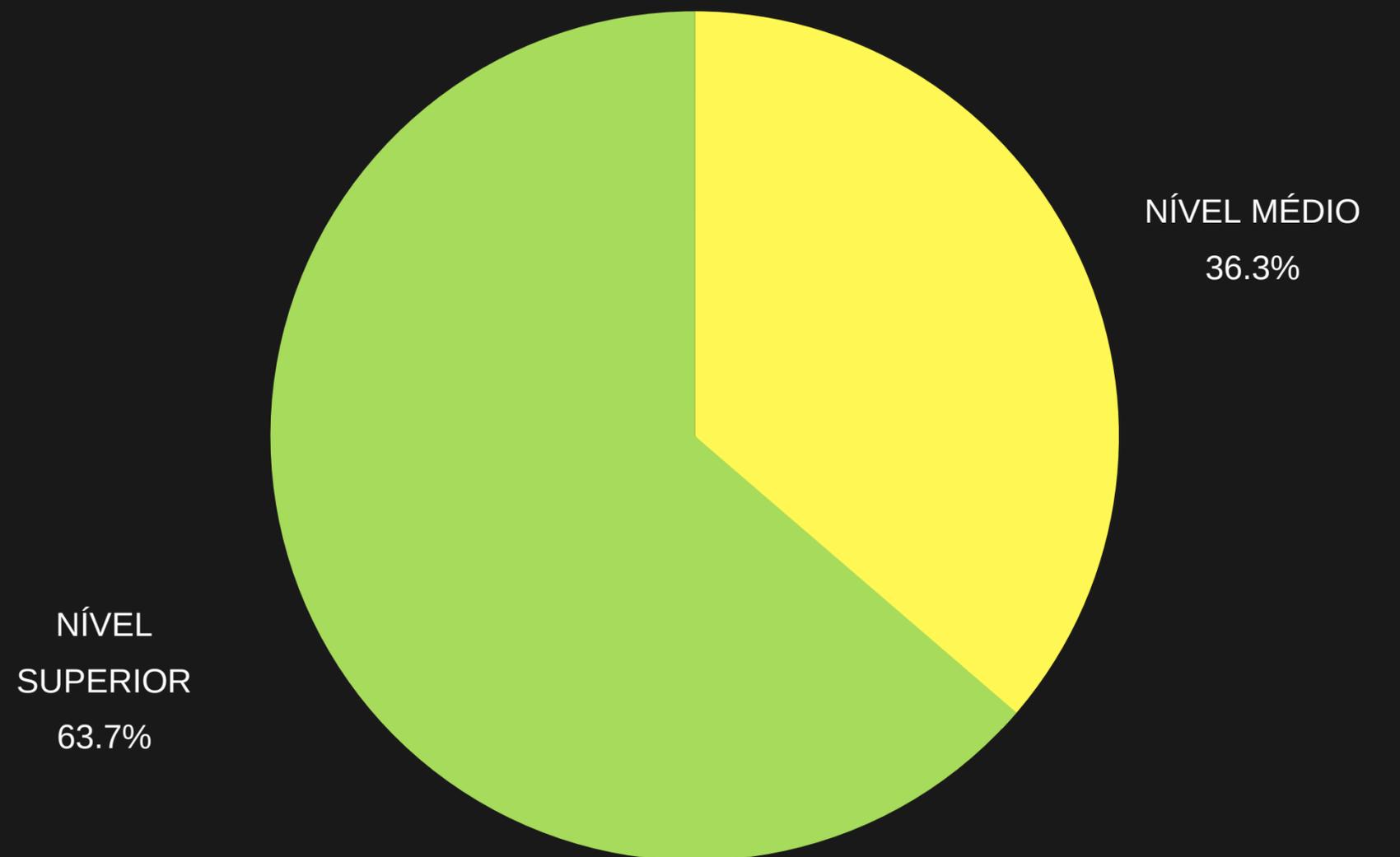


# PERFIL DOS AUDITORES RESPONDENTES

## TIPO DE CARREIRA

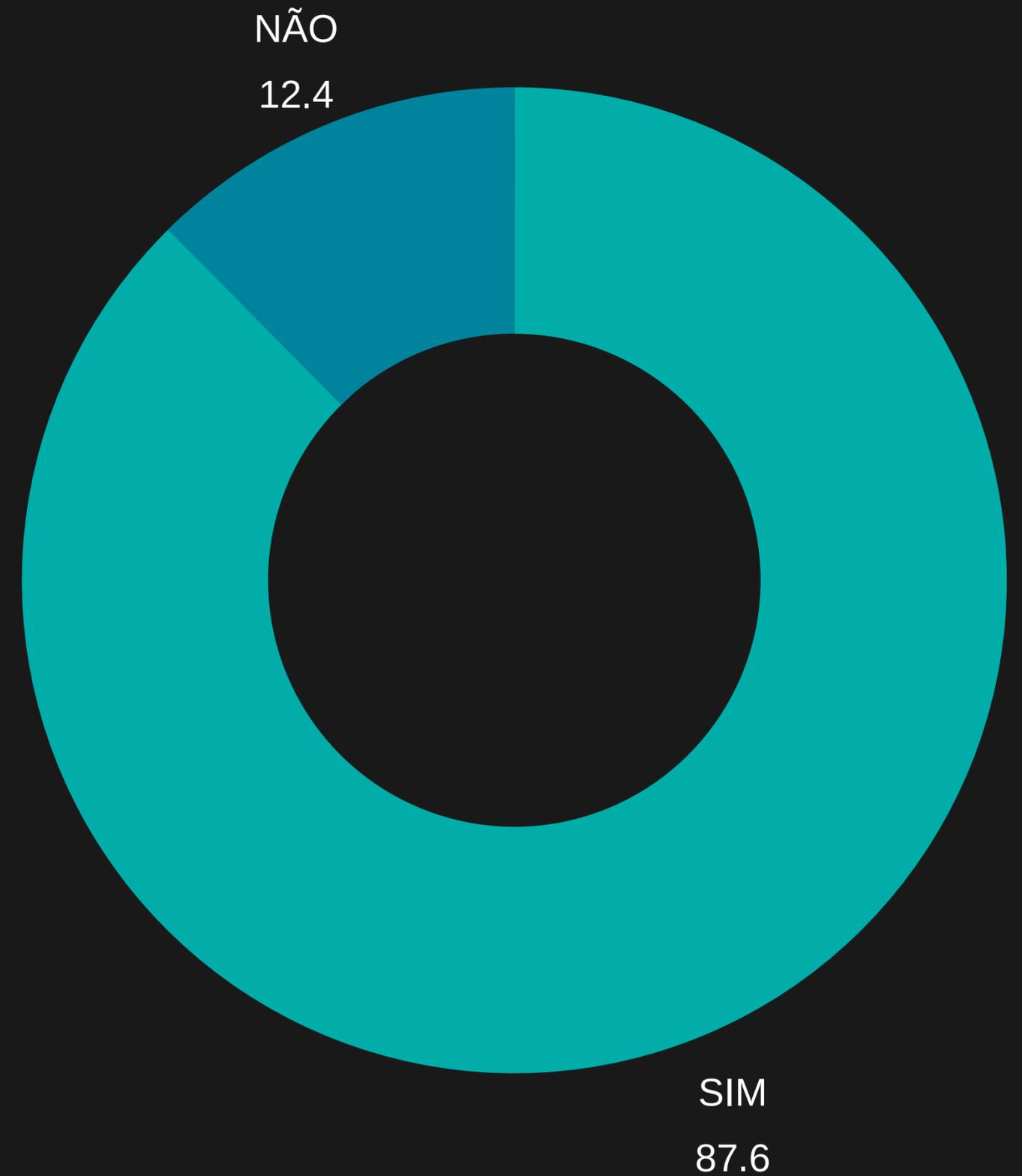


## NÍVEL DE ESCOLARIDADE



# RESPOSTAS DOS AUDITORES

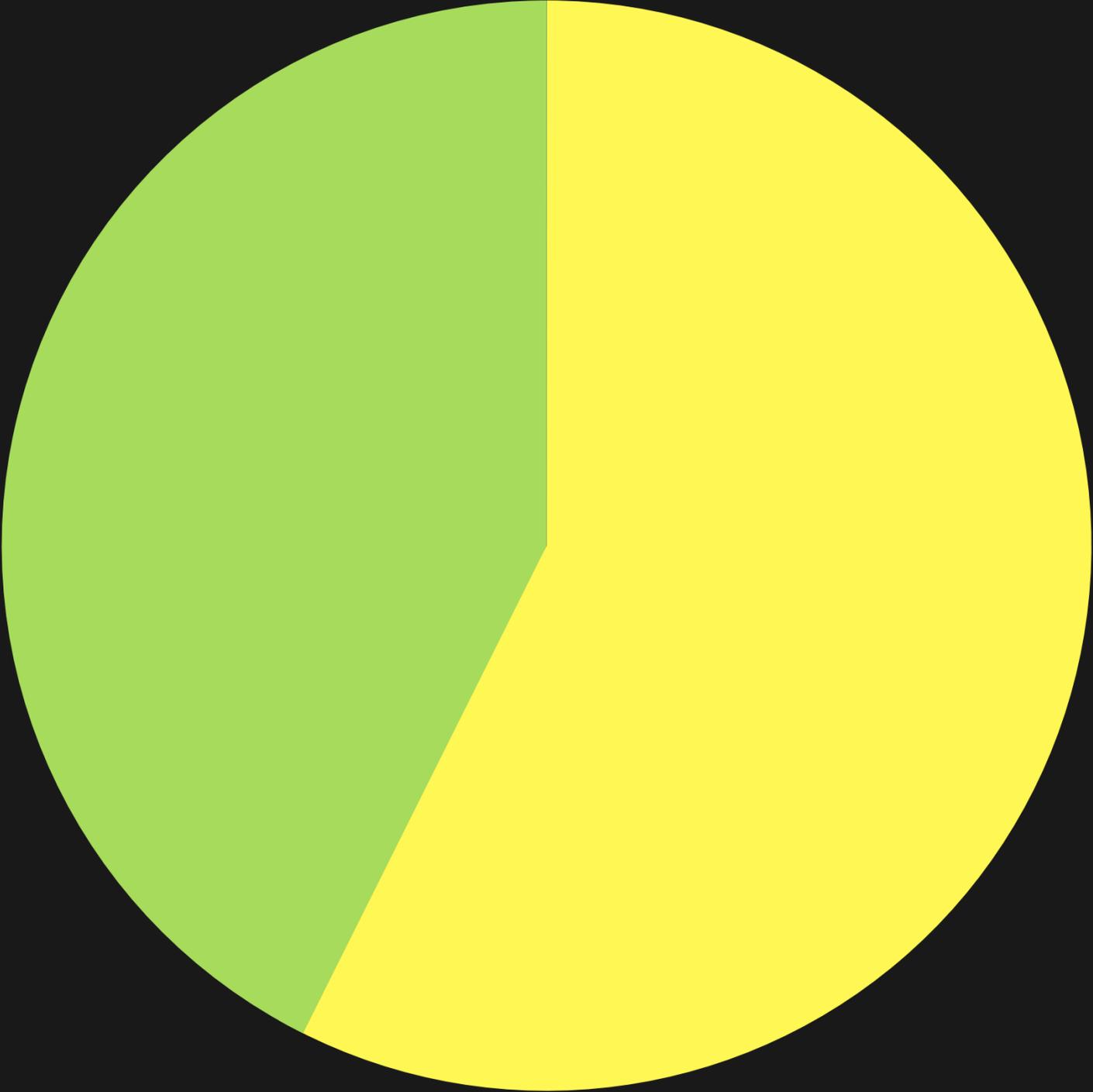
GESTORES  
GOSTARIAM DE  
RECEBER  
TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?



RESPOSTAS DOS AUDITORES

UNIDADE JÁ  
REALIZA  
TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?

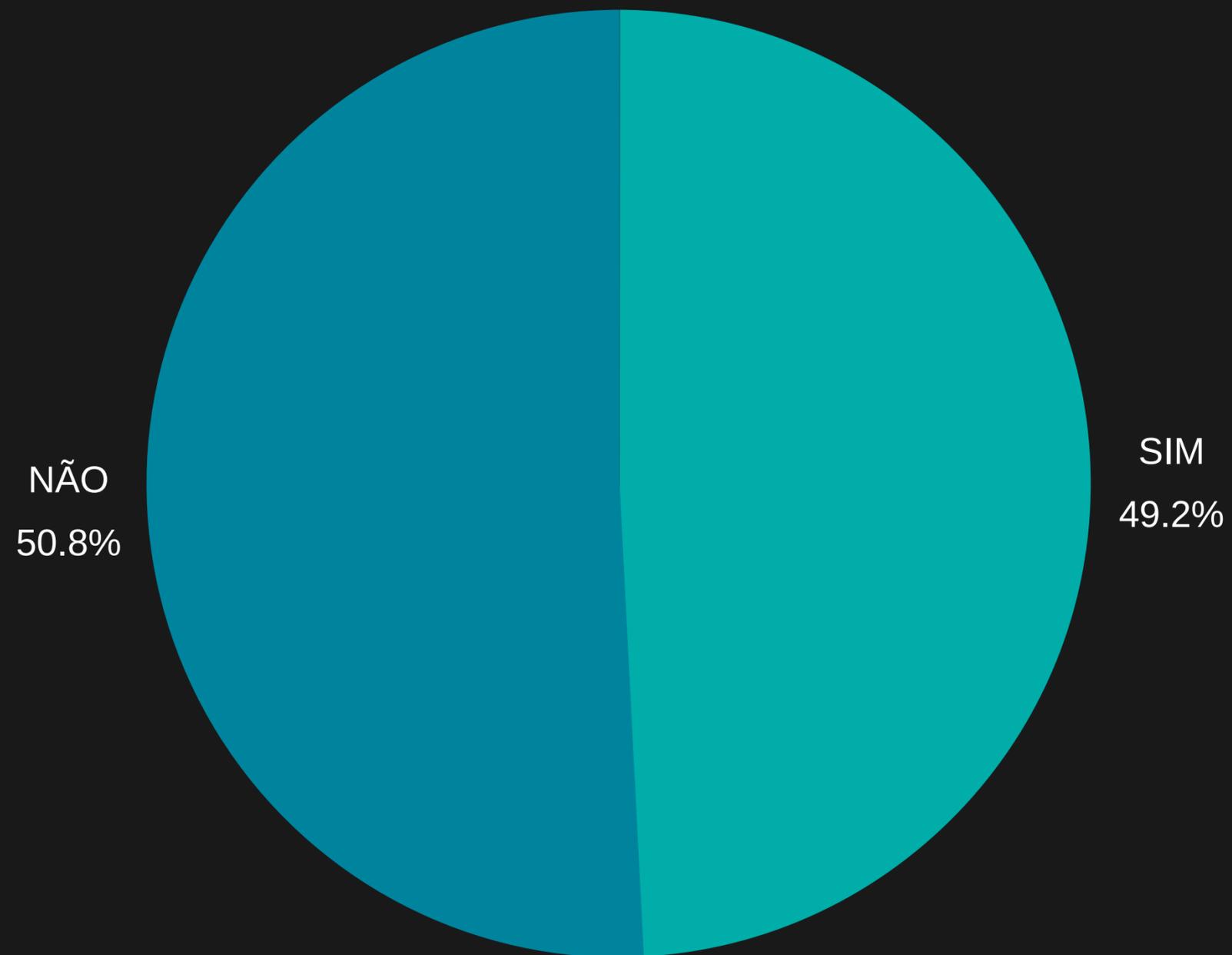
NÃO  
42.6  
%



SIM  
57.4  
%

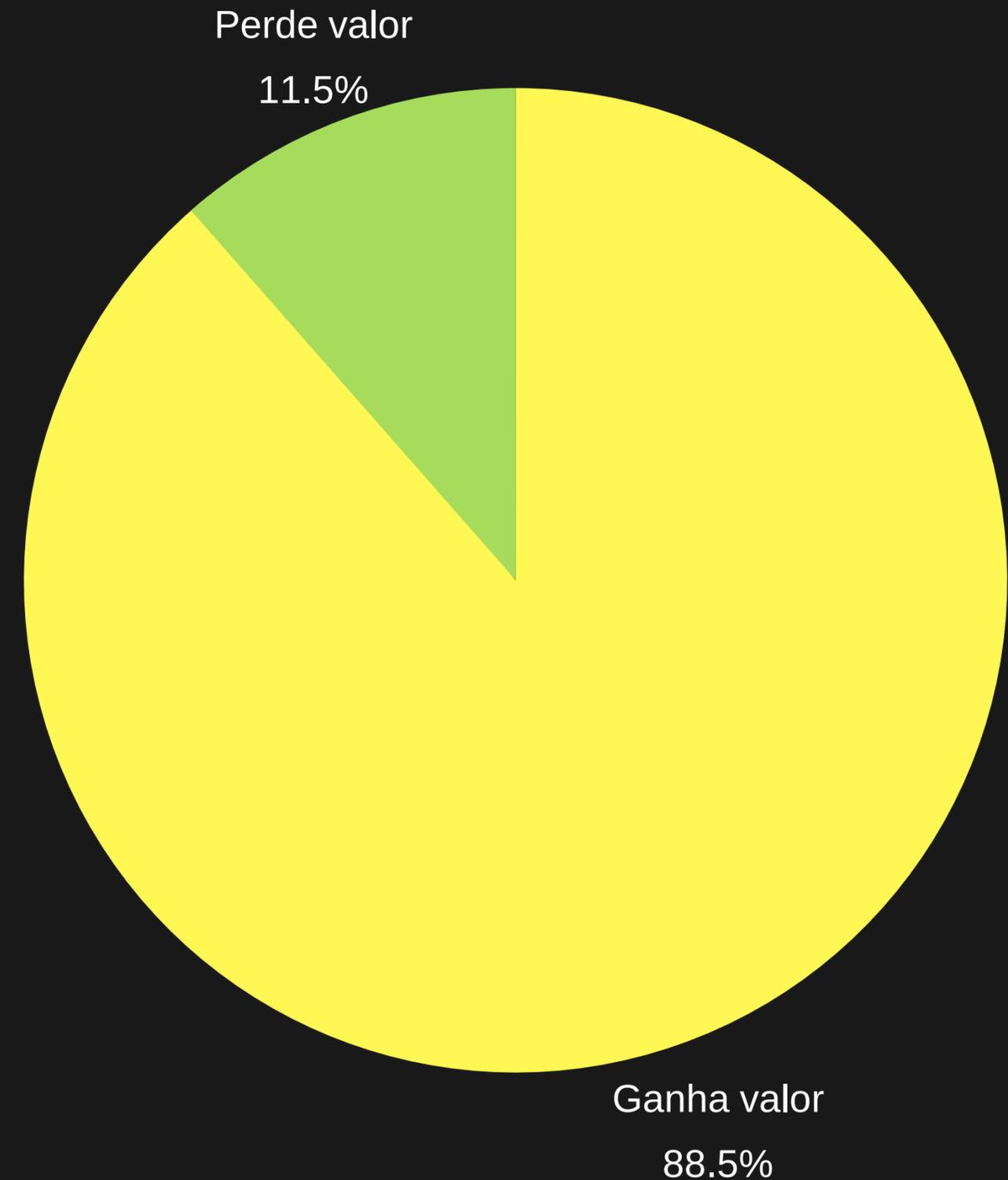
# RESPOSTAS DOS AUDITORES

SE CONSIDERA  
APTO A REALIZAR  
TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?



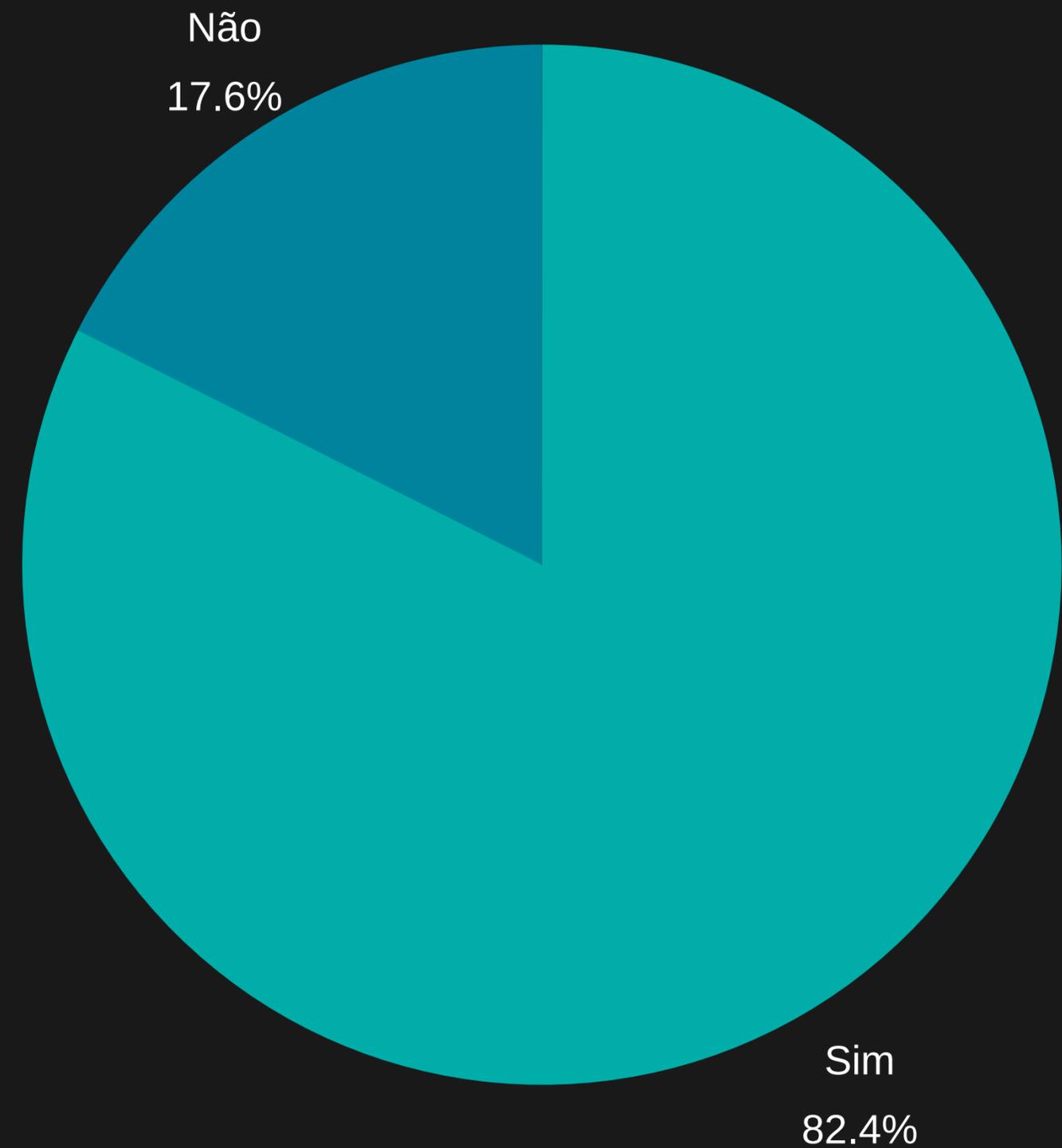
## RESPOSTAS DOS AUDITORES

A UNIDADE DE AI  
PERDE OU GANHA  
VALOR AO  
REALIZAR  
TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?



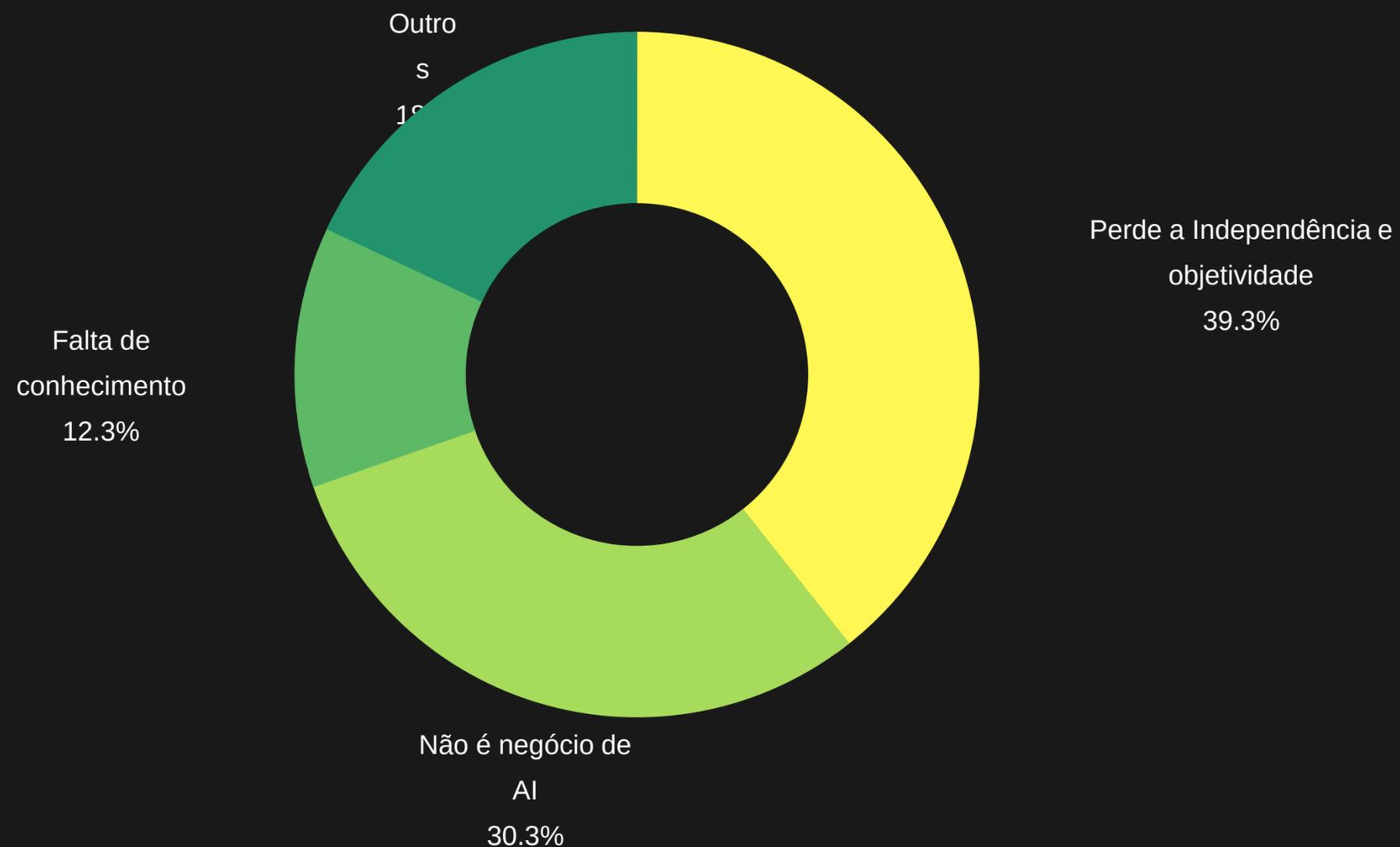
## RESPOSTAS DOS AUDITORES

A UNIDADE DE AI  
DEVE REALIZAR  
TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?



## RESPOSTAS DOS AUDITORES

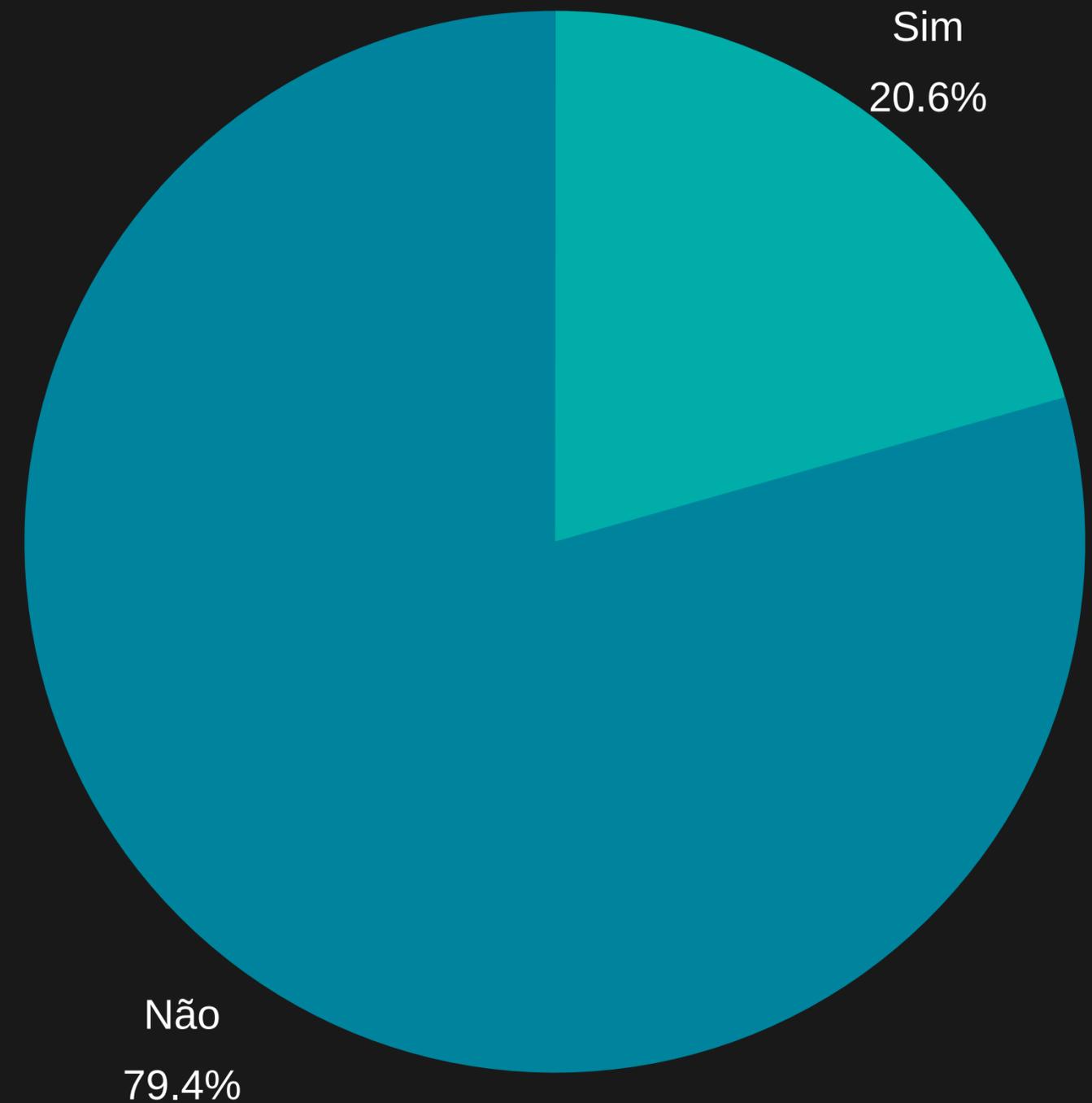
POR QUAL MOTIVO  
NÃO SE DEVE  
REALIZAR  
TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?



## RESPOSTAS DOS AUDITORES

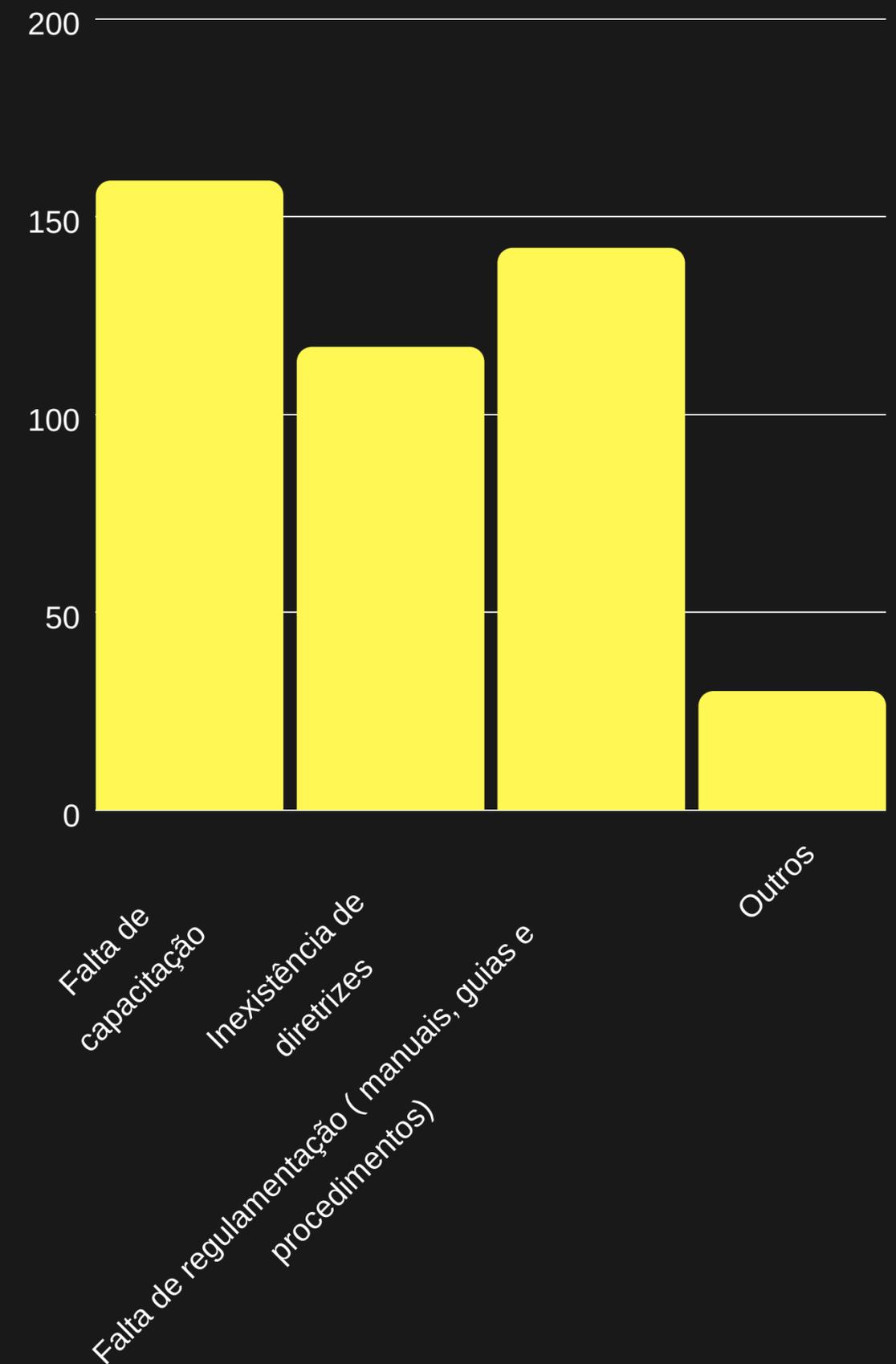
A UNIDADE DE AI  
PERDE A  
INDEPENDÊNCIA E  
OBJETIVIDADE AO  
REALIZAR

TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?



## RESPOSTAS DOS AUDITORES

POR QUAL MOTIVO  
NÃO SE CONSIDERA  
APTO A REALIZAR  
TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?

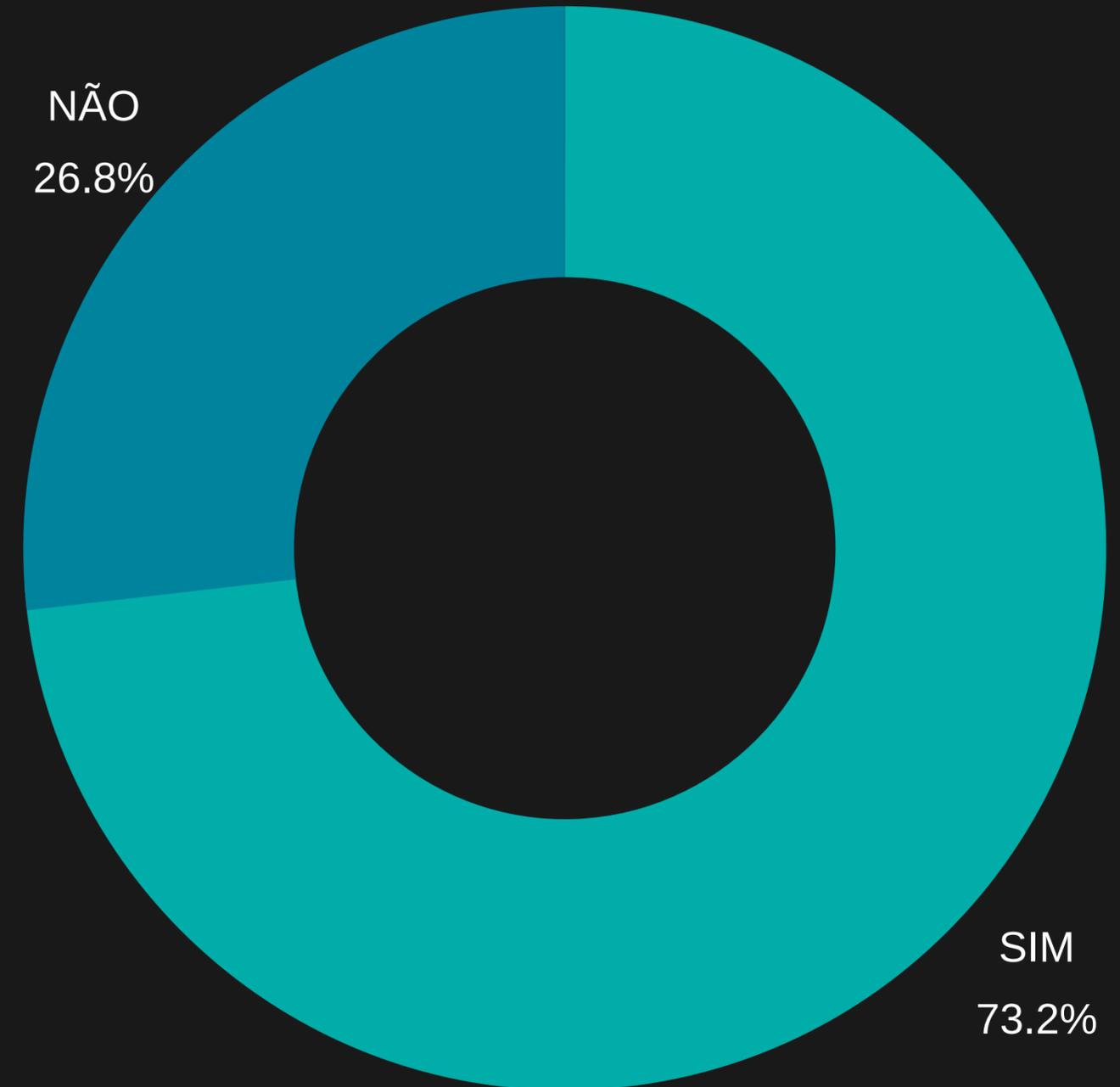




# CONSULTORIA NA VISÃO DOS GESTORES (CLIENTES)

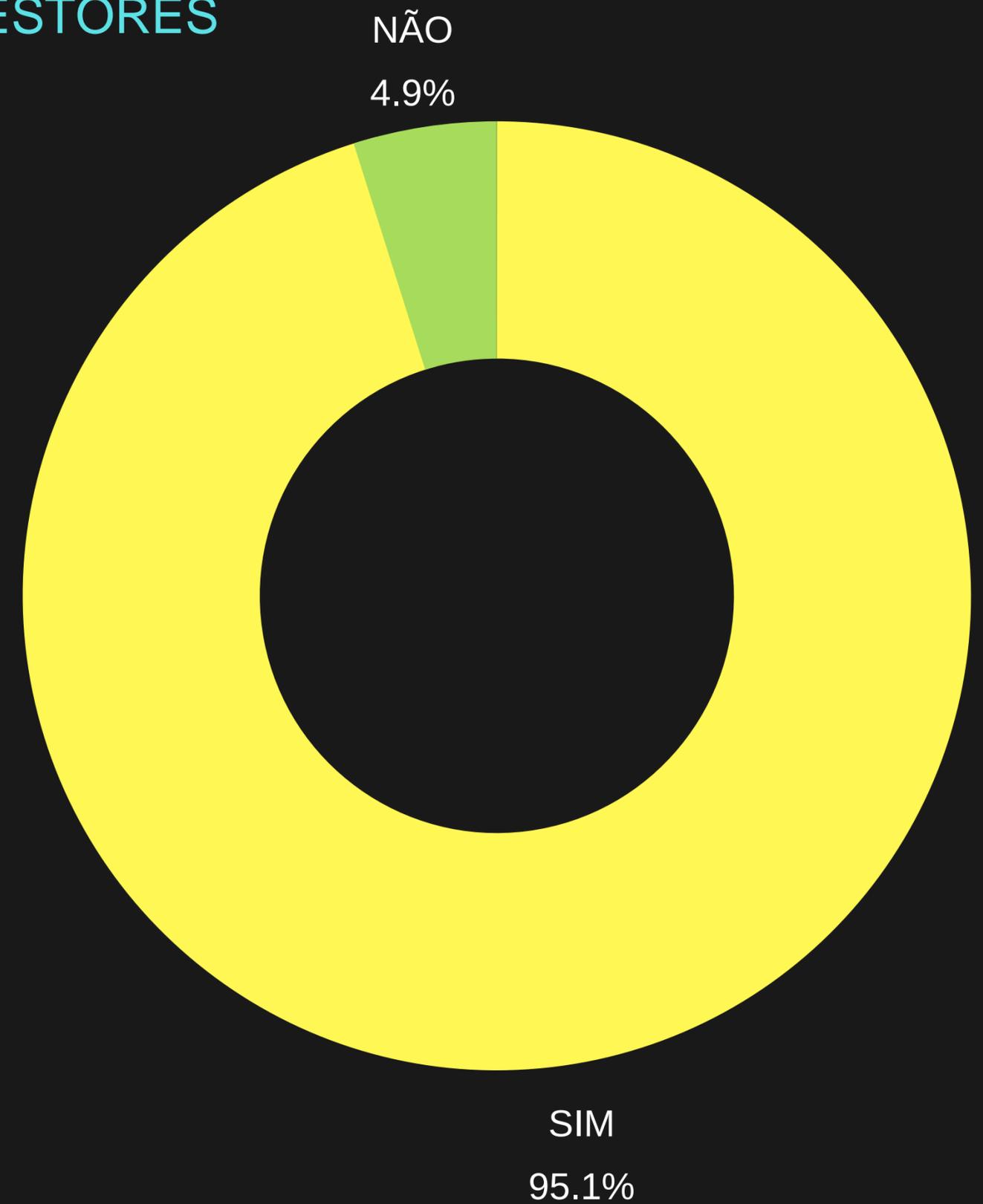
## RESPOSTAS DOS GESTORES

POSSUI  
CONHECIMENTO  
QUE AI PODE  
OFERECER  
TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?



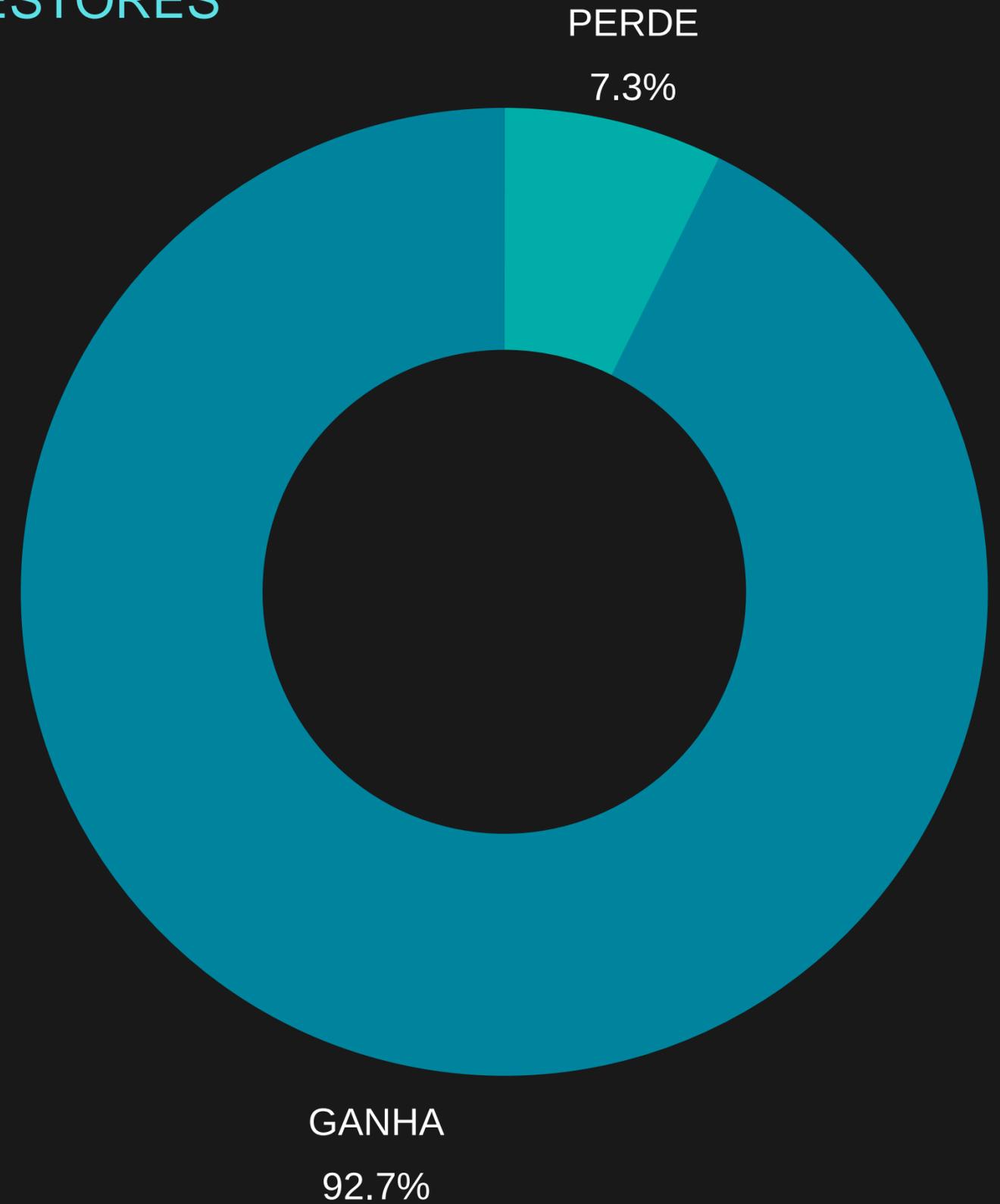
## RESPOSTAS DOS GESTORES

UNIDADE DE AI  
DEVE REALIZAR  
TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?



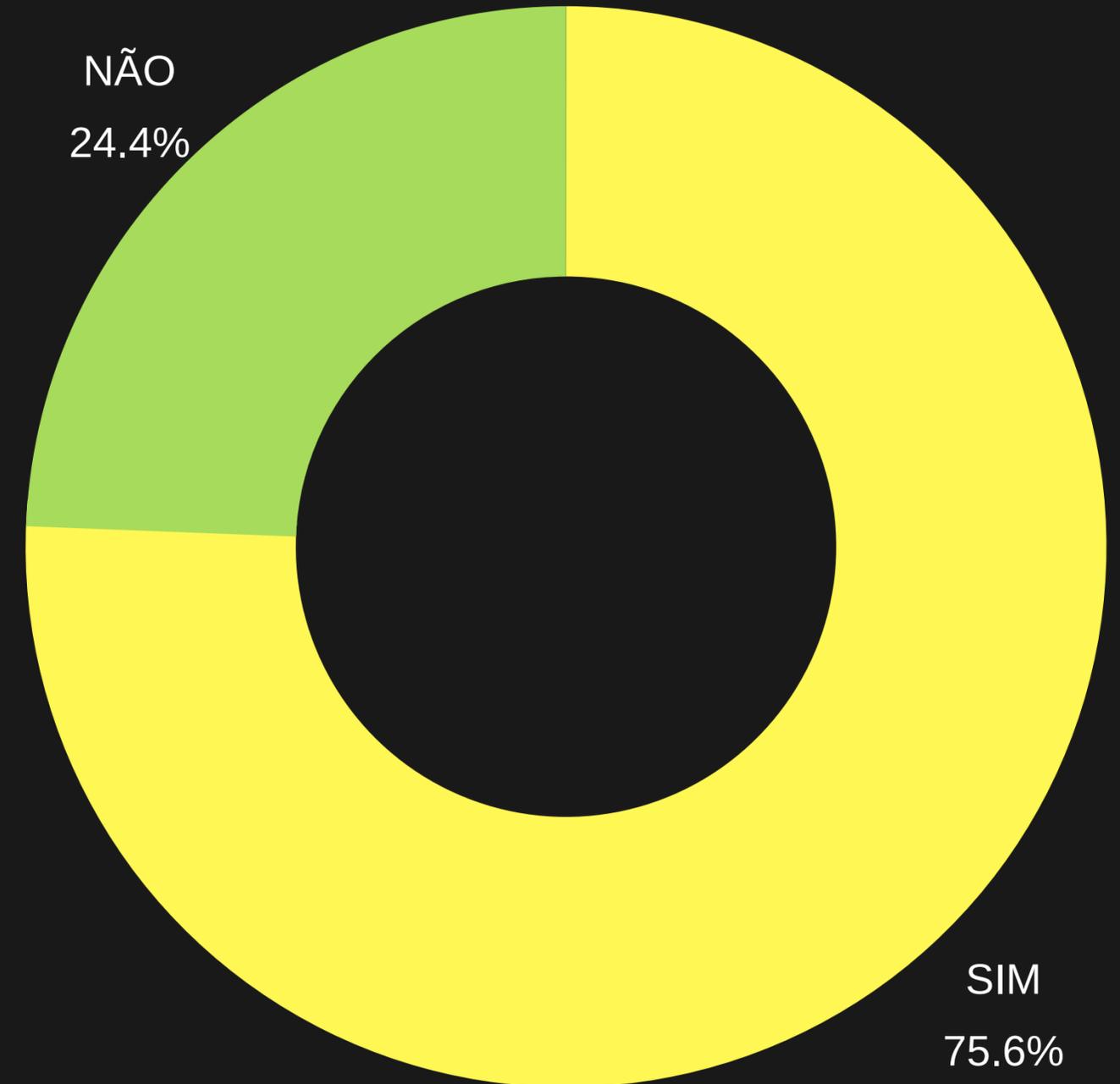
## RESPOSTAS DOS GESTORES

UNIDADE DE AI  
PERDE OU GANHA  
VALOR AO REALIZAR  
TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?



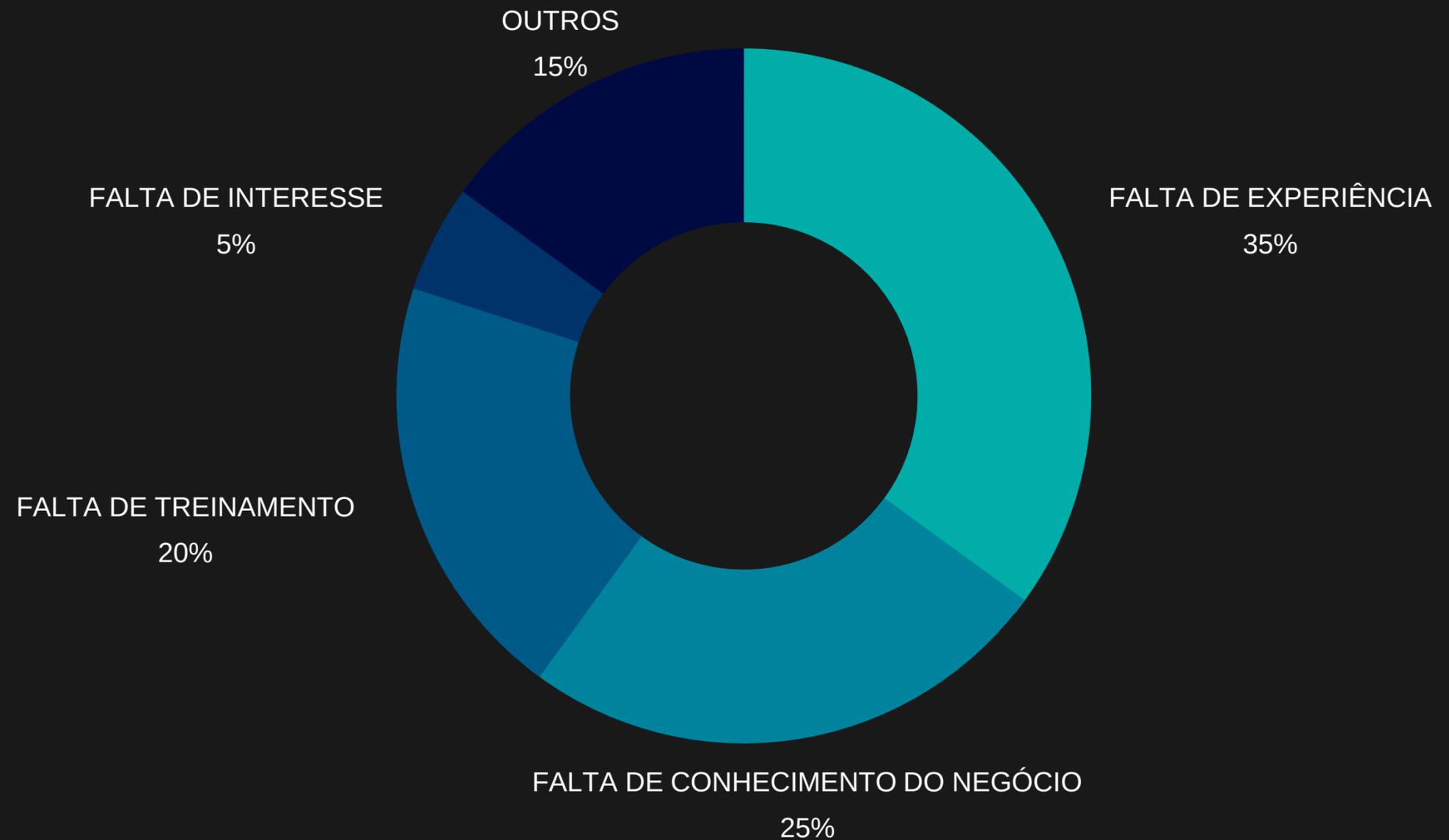
## RESPOSTAS DOS GESTORES

A UNIDADE DE AI  
ESTÁ APTA A  
OFERECER  
TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?



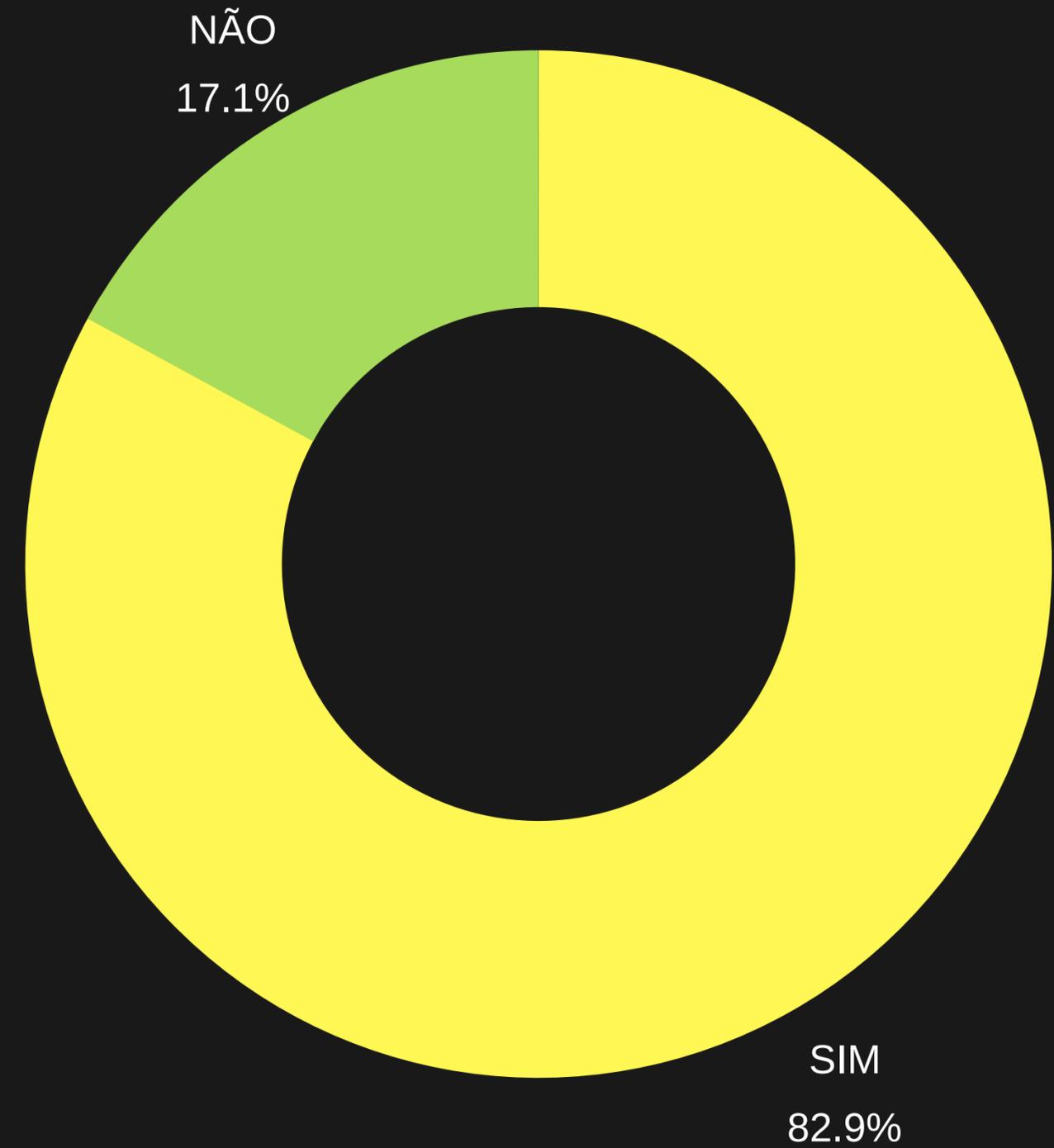
## RESPOSTAS DOS GESTORES

POR QUAL MOTIVO  
NÃO ESTÁ APTA A  
REALIZAR  
TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?



## RESPOSTAS DOS GESTORES

GOSTARIA DE  
RECEBER  
TRABALHOS DE  
CONSULTORIA ?





OBRIGADO A TODOS!